

# Enrique Sanz Herrero

---

## EDUCACION

---

**IESE (Madrid)**, PDG Programa de Dirección General

**Septiembre 2003 - Junio 2004**

**Universidad Complutense (Madrid)**, Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales, especialidad Dirección

**Septiembre 1986 - Junio 1991**

**Idiomas:** Español y bilingüe en Inglés

## EXPERIENCIA PROFESIONAL

---

**Black Toro Capital – Operating Partner & COO**

**Julio 2018 - Actual**

**ADL Bionatur Solutions, S.A. – Chief Compliance Officer**

**Julio 2018 - Actual**

**Black Toro Capital – Operating Portfolio Manager**

**Diciembre 2017 – Julio 2018**

**ACCENTURE – Expert Subject Matter, Gestión de Grandes Proyectos de Infraestructuras** **Abr 2017 – Dic 2017**

- Definición y comercialización de un modelo de gestión integral de proyectos de infraestructuras on-line aplicando las mejores prácticas y la última tecnología
- Visión 360º de los proyectos considerando las necesidades de todos los stakeholders

**Consultoría de startups**

**Enero 2016 – Abril 2017**

- Valoración y revisión de la viabilidad de planes de negocio (Fintech, deporte, bebidas, ...).
- Habitado al uso de herramientas como CANVAS Business Model y principios Lean Startup.

**Proyecto de agrupación (build-up) de instalaciones fotovoltaicas – Socio**

**Septiembre 2015 –Febrero 2017**

- Identificación de oportunidades de inversión.
- Valoración y estructuración de las operaciones a realizar.

**FCC Servicios Ciudadanos - Director de Proyectos Corporativos**

**Julio 2014 - Septiembre 2015**

- Conjuntamente con otro socio, gestión de una cartera de proyectos de energías renovables (fotovoltaica, eólica y termo solar) valorada en más de 800 millones de euros y miembro del consejo de administración de las diferentes sociedades. Cierre de acuerdo de socios que sirvió para desbloquear conflictos de interés entre las partes.
- Cierre de dos refinanciaciones por valor de más 270 millones de euros. Generación de más de 30 millones de caja para los accionistas y reducción de garantías corporativas por valor de 15 millones de euros.
- Dirección de oferta de dos adquisiciones de empresas del sector servicios (70 millones de euros).

**Alpine Holding GmbH (FCC Group) - Chief Financial Officer (CFO), Viena**

**Octubre 2012 – Junio 2014**

- Refinanciación de la deuda del Grupo Alpine en marzo de 2013 (1.600 millones de euros entre deuda y garantías). Gestión de más de 50 entidades financieras consiguiendo una quita de 150 millones de euros.
- Ejecución de una reestructuración operativa que incluye el cese de operaciones en más de 10 países, reducción de personal en más de 2.000 personas y venta de activos por más de 100 millones de euros.
- Gestión de tesorería y capital circulante en situaciones críticas y adversas. Optimización de la gestión de garantías, revisión de apoderamientos y reducción del número de cuentas corrientes empleadas.
- Concepción y ejecución del plan de negocios de la compañía.
- Interim Chief Executive Officer (CEO) de Alpine Bau Alemania AG (5 meses), entidad de 500 millones de cifra de negocio con actividad internacional (Polonia, Oriente Medio y Holanda)
- Coordinación de la publicación de hechos relevantes e información periódica al mercado financiero.

**Alpine Bau GmbH (FCC Group) - MD, Chief Commercial Officer, Salzburgo y Viena      Marzo 2010 – Octubre 2012**

- Preparación de estados financieros y actualización del Manual de Contabilidad del Grupo de empresas.
- Definición de un plan de cuentas normalizado y plan de seguimiento especial para Joint Ventures.
- Implantación de un sistema de seguimiento especial a los grandes proyectos de infraestructuras.
- Implantación de SAP en 32 compañías de Austria, contrato Global de Comunicaciones y Outsourcing de la infraestructura de TI del Grupo de Empresas.
- Adquisición de varias compañías cuya aportación de cifra de negocio era superior a 150 millones de euros con fuerte implantación internacional.
- Armonización de procesos e integración de negocio (vertical y horizontal). Establecimiento de una red de asesores fiscales para cubrir más de 30 países y definición de la información ejecutiva.
- Externalización de la nómina en 8 países y redefinición del sistema de retribución variable de los principales ejecutivos.
- Emisión de Instrucciones Corporativas orientadas hacia el buen gobierno y la mejora de los sistemas de control interno.

**FCC Construcción, S.A. – Director de Administración y Finanzas Internacional      Marzo 2008 – Marzo 2010**

- Miembro del Consejo de Vigilancia de Alpine Bau GmbH.
- Creación de un Comité de Inversión para su análisis y facilitar su aprobación.
- Traspaso de 32 activos concesionales de más de 500 millones de euros de valor) de FCC a Globalvia.
- Cierre financiero del South West Hospital en Enniskillen, Irlanda del Norte (más de 250 millones de euros de CAPEX) con una rentabilidad de dos dígitos.

**Globalvia Infraestructuras, S.A. –Director de Desarrollo de Negocio Internacional      Septiembre 2006-Marzo 2008**

- Miembro del Comité de Dirección y encargado de la ejecución de la estrategia internacional de la compañía
- Apertura de oficinas ejecutivas en USA, Irlanda y México.
- Creación de una red de contactos en Estados Unidos en Texas, Mississippi, Pennsylvania, Florida, Washington D.C., Virginia and NYC que comprende autoridades, sindicatos, lobbies, ingenierías y constructores locales cerrando varios consorcios de licitación cuyo objetivo es la adquisición de proyectos PPP.

**FCC Construcción, S.A. – Subdirector de Concesiones de España      Octubre 2005 –Septiembre 2006**

- Miembro del consejo de administración de 8 concesiones que comprenden la explotación de carreteras, aeropuertos, tranvías, hospitales, puertos y marinas consiguiendo finalizar el periodo de construcción en tiempo y presupuesto y arrancar la actividad de explotación de los activos.
- Adjudicación y cierre financiero del Hospital Son Dureta (más 200 millones de euros de CAPEX) y del Hospital del Sureste de Madrid (más de 80 millones de CAPEX).
- Introducción de la actividad de concesiones de FCC Construcción en el Reino Unido. Adjudicación del South West Hospital en Irlanda del Norte.

**FCC Construcción, S.A. – Director de Desarrollo Corporativo      Febrero 2003 – Octubre 2005**

- Adquisición de Corporación M&S en Costa Rica y otras empresas de construcción especializada en España.
- Participación en la creación de la BBR Global Network, estatutos, plan de negocio y normas de funcionamiento.
- Adquisición no completada de una compañía no cotizada en Reino Unido y dirección de ofertas de PPP.

**European International Contractors (EIC) Grupo Finanzas, en representación de España Junio 2003 – Marzo 2009**

- Conjuntamente con profesionales de otros países, preparación de un libro blanco para la promoción de las iniciativas público privadas (PPP).

**Dragados FCC Canada, Inc - Director de Administración y Finanzas, Canadá Mayo 1998 – Marzo 2003**

- Creación de una organización de servicios corporativos para el proyecto de la autopista Fredericton-Moncton. El Proyecto consiste en el diseño, construcción, operación de peaje (20 años) y mantenimiento (30 años) de una autopista de 195 kilómetros en New Brunswick, Canadá.
- Participación en el Comité de Dirección y de Socios del Proyecto
- Internalización del contrato de Mantenimiento de la autopista consiguiendo unos ahorros de más de 15 millones de euros.
- Negociación y cobro de una indemnización de 30 millones de dólares canadienses por el cambio del sistema de peaje, de pago directo a peaje en sombra.
- Resolución de una reclamación contractual de construcción por valor de 25 millones de dólares canadienses.

**FCC Construcción, S.A., - Jefe de Administración de la División de Desarrollo Abril 1993 – Mayo 1998**

- Adquisición e integración de nuevos negocios con los procedimientos del Grupo FCC
- Preparación de reporting y control de gestión de las diferentes entidades de la División
- Seguimiento y control fiscal de las 50 entidades de la División
- Preparación de propuestas a la Comisión ejecutiva del Grupo FCC

**Auren, S.A. – Jefe de Equipo Julio 1991 – Abril 1993**

- Realización de auditorías y revisión de cuentas a sociedades de diversos sectores
- Preparación de informes de auditoría especiales para hacer aportaciones de capital o procedimientos acordados definidos por el cliente