



# DISCURSO DEL CONSEJERO DELEGADO



Junta General de Accionistas  
27 de junio 2018

<b>1. CIERRE 2017</b>	<b>03</b>
<b>2. HITOS RELEVANTES 2018</b>	<b>14</b>
<b>3. FUTURO</b>	<b>16</b>
<b>4. CONCLUSIONES</b>	<b>20</b>

---

<b>1. CIERRE 2017</b>	<b>03</b>
2. HITOS RELEVANTES 2018	14
3. FUTURO	16
4. CONCLUSIONES	20

1.1. DATOS DESTACADOS A CIERRE DE 2017

CIFRA DE  
NEGOCIO  
79,9 M €

EBITDA  
Recurrente  
2,6 M €

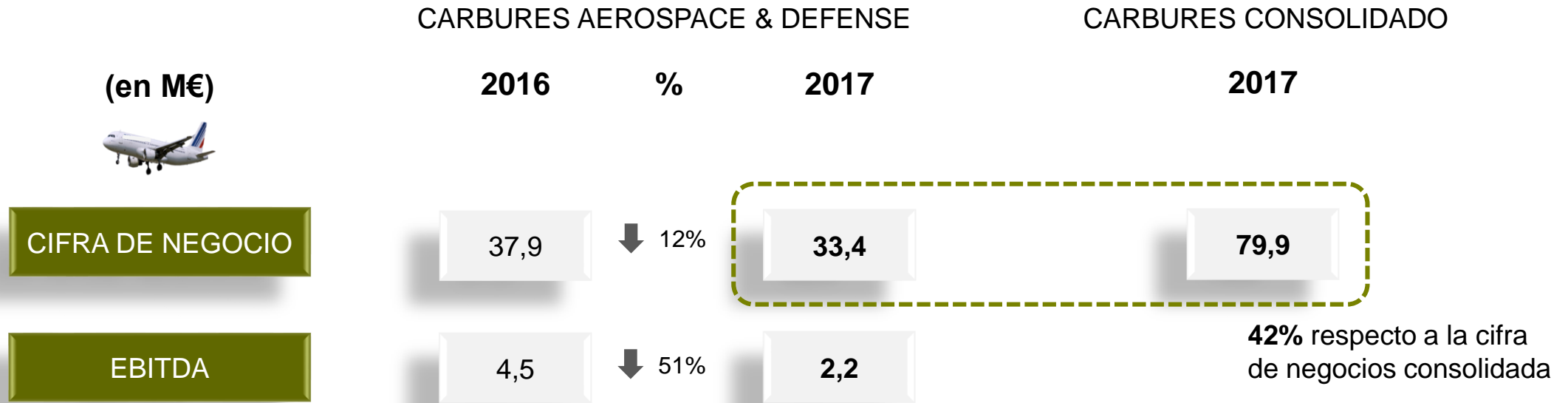
DEUDA  
NETA  
60,3 M €

RESULT.  
NETO  
(19) M €

MKT CAP  
99,6 M €

1.2. RESULTADOS E HITOS RELEVANTES 2017: CARBURES AEROSPACE & DEFENSE

Resultados 2017 CARBURES AEROSPACE & DEFENSE



1.2. RESULTADOS E HITOS RELEVANTES 2017: CARBURES AEROSPACE & DEFENSE

Hitos Relevantes 2017 CARBURES AEROSPACE & DEFENSE

**CLASIFICACIÓN COMO PROVEEDOR CUALIFICADO**



**PROYECTOS DESARROLLO ROBÓTICA COLABORATIVA**

Proyecto NIOBE / Planta Airbus Tablada

LÍNEA DE NEGOCIO DEDICADA A LA  
FABRICACIÓN DE PIEZAS

**78.303 piezas fabricadas**

**Contratos con nuevos clientes**



**HYPERLOOP**  
TRANSPORTATION TECHNOLOGIES

LÍNEA DE NEGOCIO DEDICADA A  
INGENIERÍA Y SISTEMAS

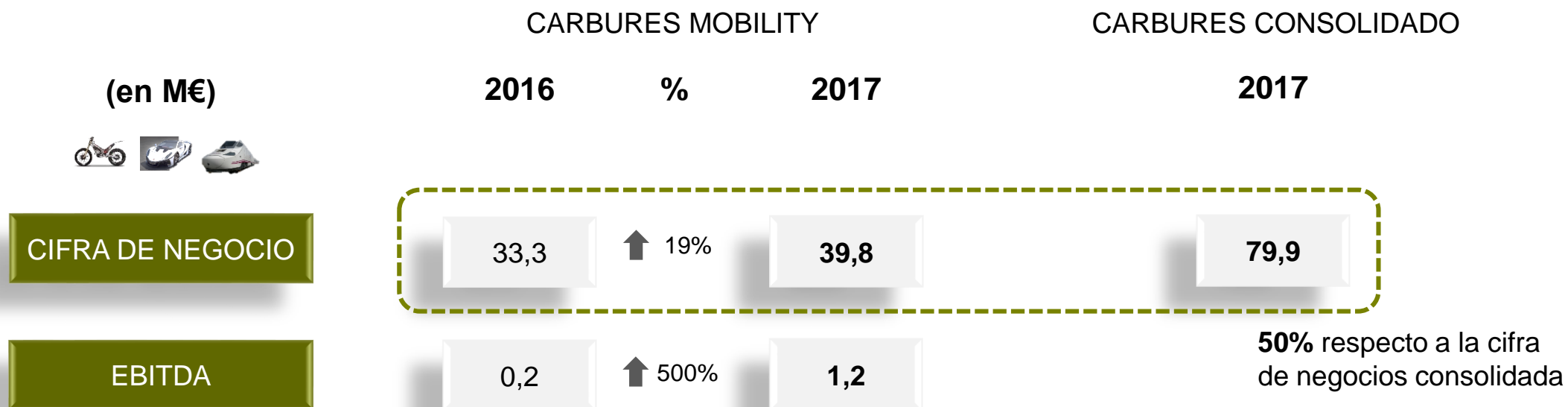
**Inauguración de Carbures Defense Alemania**

**Estación robotizada**

**Primer negocio para el sector nuclear**

1.3. RESULTADOS E HITOS RELEVANTES 2017: CARBURES MOBILITY

Resultados 2017 CARBURES MOBILITY



### 1.3. RESULTADOS E HITOS RELEVANTES 2017: CARBURES MOBILITY

#### Hitos Relevantes 2017 CARBURES MOBILITY

##### MACHINERY

- **Cifra récord de nuevos pedidos**
- **Tecnología basada en robótica colaborativa y visión artificial**
- **Apertura de plantas productivas**



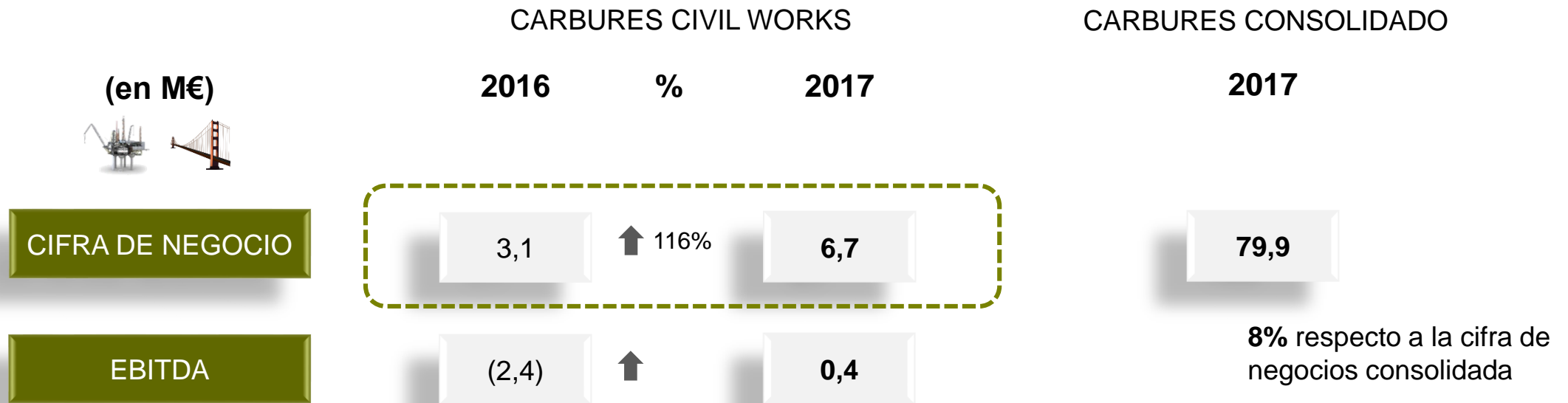
##### AUTOMOTIVE

- **Plan de desarrollo e inversión en la planta de El Burgo de Osma**
- **Reestructuración organizacional:**
  - Reducción de costes
  - Aprovechamiento de sinergias con el resto de divisiones



## 1.4. RESULTADOS E HITOS RELEVANTES 2017: CARBURES CIVIL WORKS

## Resultados 2017 CARBURES CIVIL WORKS



## 1.4. RESULTADOS E HITOS RELEVANTES 2017: CARBURES CIVIL WORKS

### Hitos Relevantes 2017 CARBURES CIVIL WORKS

AUMENTO EN LA DIVERSIFICACIÓN DE CLIENTES

PROYECTOS DE VANGUARDIA



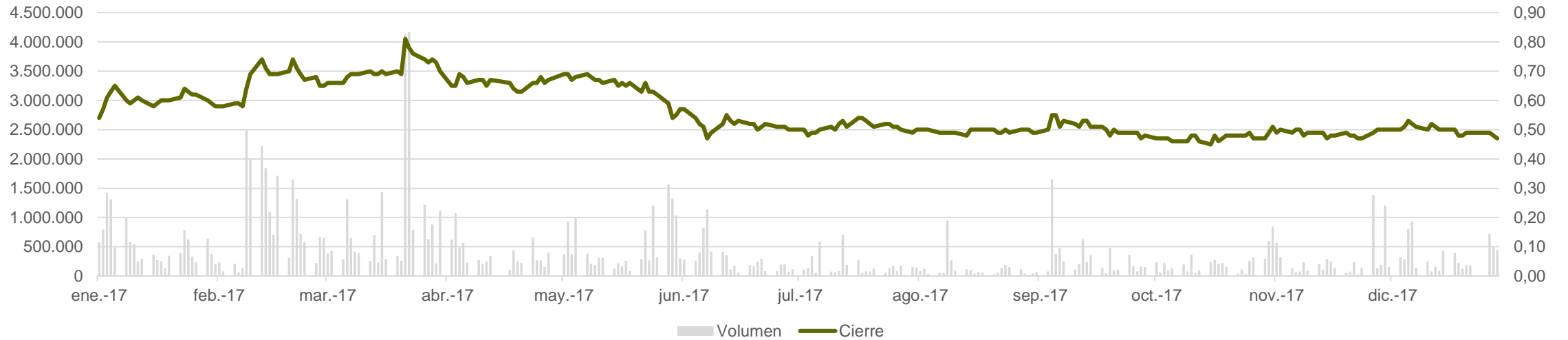
#### CIVIL WORKS ESPAÑA

- Proveedor de referencia
- Ampliación del *portfolio*
- Participación Proyecto DACOMAT

#### CIVIL WORKS MÉXICO

- Proyectos como EPC
- Diversificación clientes

**Evolución anual de la acción**



**Datos relevantes de cotización**

**99,6 M€**  
Capitalización Bursátil

**0,47 €**  
Cotización a cierre del período

## 1.6. EVOLUCIÓN DE GRANDES MAGNITUDES

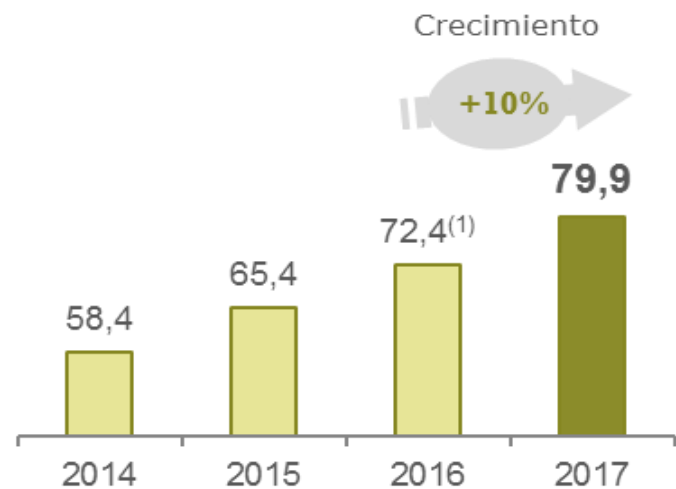
(en M€)	2016	%	2017
CIFRA DE NEGOCIO	72,3	↑ 10%	79,9
EBITDA Recurrente	1,0	↑ 163%	2,6
DEUDA NETA	106,3	↓ 43%	60,3

## 1.6. EVOLUCIÓN DE GRANDES MAGNITUDES

## CIFRA DE NEGOCIO

## Acelerando el Crecimiento

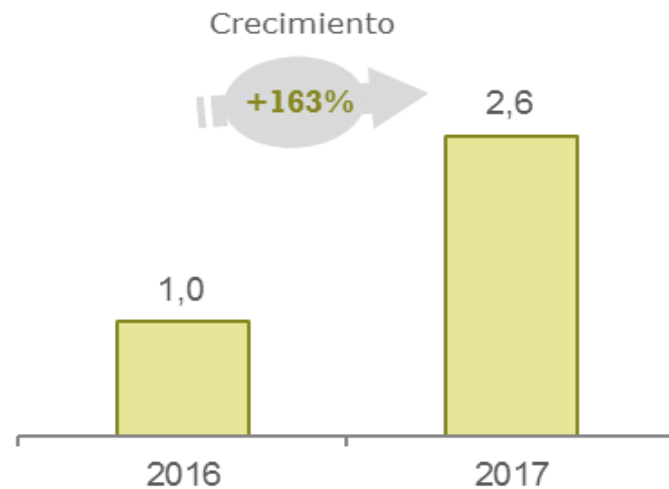
(En millones de €)



## EBITDA Recurrente

## EBITDA recurrente positivo de 2,6 M€

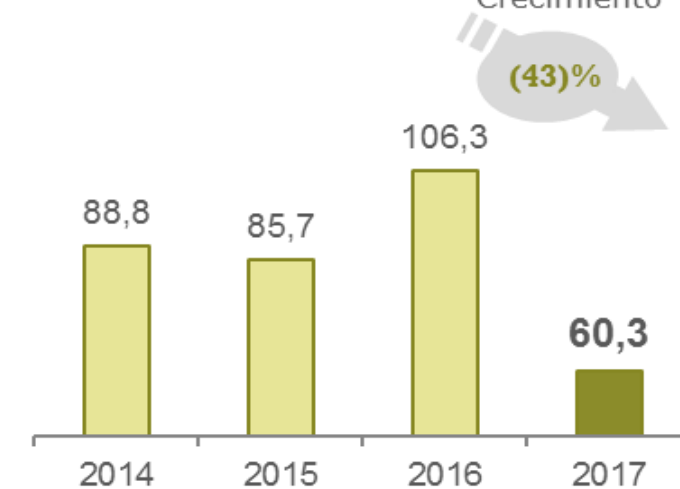
(En millones de €)



## DEUDA NETA

## Reducción significativa en deuda neta

(En millones de €)



---

1. CIERRE 2017	03
<b>2. HITOS RELEVANTES 2018</b>	<b>14</b>
3. FUTURO	16
4. CONCLUSIONES	20

## OTROS HITOS RELEVANTES SOBRE NEGOCIO

### Aerospace & Defense

- Nuevo **sistema robótico** pionero (Airbus, planta de Tablada).

### Mobility

- Nuevo pedido 2 m \$ (líneas de ensayo y test dotadas con **robots colaborativos**).
- Primer trimestre Machinery: 38% de la cifra 2017.

### Civil Works

- Nuevo encargo de Hyperloop Transportation Technologies Inc.: diseño, detalle, producción, **sensorización** y fabricación del tubo.
- Ampliación contrato Pemex.

## NUEVA FINANCIACIÓN RECIBIDA DURANTE 2018

## RENEGOCIACIÓN DEL CRÉDITO CON ANANGU GRUP, S.L.

1. CIERRE 2017	03
2. HITOS RELEVANTES 2018	14
<b>3. FUTURO</b>	<b>16</b>
4. CONCLUSIONES	20

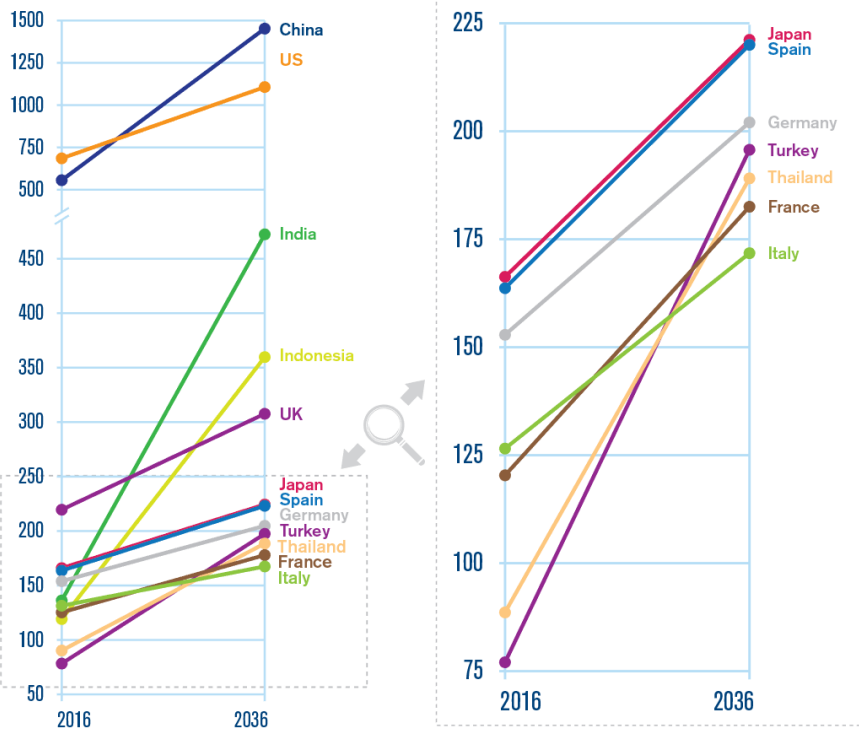


### 3.1. PERSPECTIVAS DE MERCADO EN LOS SECTORES AEROSPAZIAL Y DE DEFENSA

El tráfico aéreo se duplicará en los próximos 20 años <sup>(1)</sup>

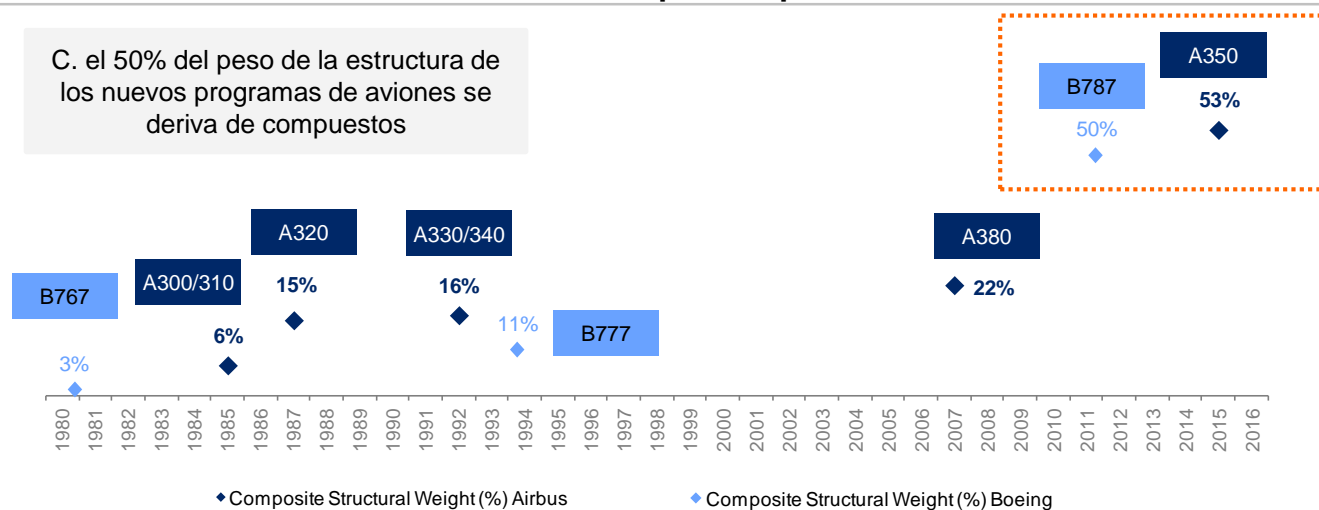
#### Major Domestic Markets

Million O-D passenger journeys (to, from and within)

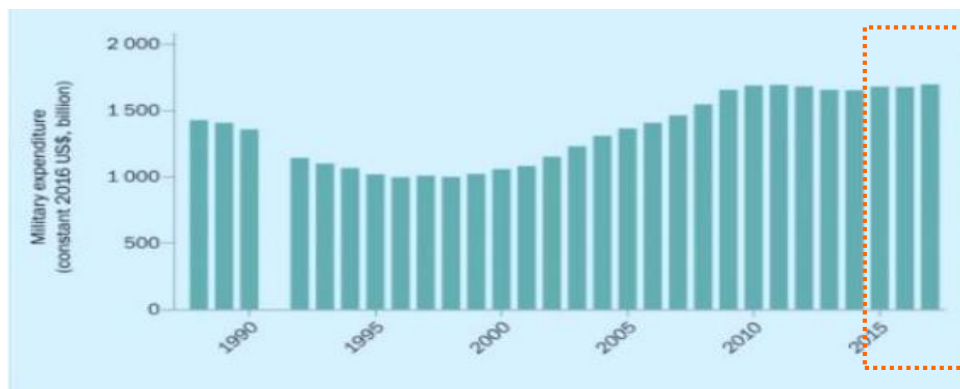


Evolución del uso de composites para aeronaves <sup>(2)</sup>

C. el 50% del peso de la estructura de los nuevos programas de aviones se deriva de compuestos



Evolución del gasto militar mundial de 1988 a 2017 <sup>(3)</sup>



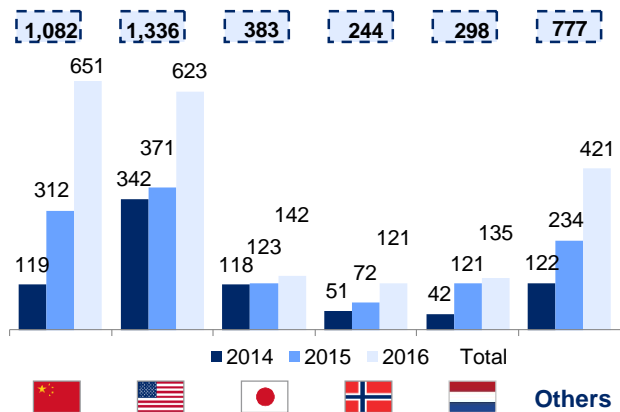
(1) Fuente: The International Air Transport Association (IATA) website

(2) Información pública

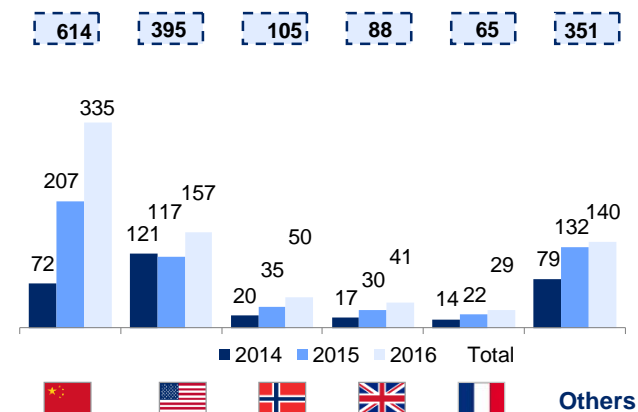
(3) Fuente: Sipri Military Expenditure Database

3.2. PERSPECTIVAS DE MERCADO EN EL SECTOR DE MOVILIDAD

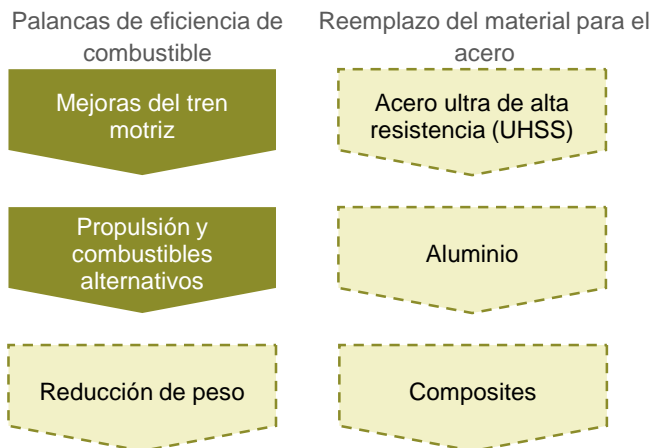
Existencias de vehículos eléctricos (unidades k)



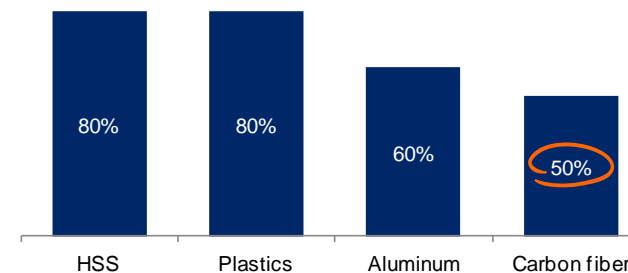
Venta de coches eléctricos (unidades k)



Alta presión para la reducción de peso



Peso como % del acero



Fuente: Agencia Internacional de energía, McKinsey & Company.

## 3.3. PERSPECTIVAS DE MERCADO EN EL SECTOR DE OBRA CIVIL

Los materiales compuestos ofrecen un rendimiento superior en los proyectos de obra civil, facilitando el diseño y reduciendo los costes de transporte.



1. CIERRE 2017	03
2. HITOS RELEVANTES 2018	14
3. FUTURO	16
<b>4. CONCLUSIONES</b>	<b>20</b>

# Carbures



Carbures.- All rights reserved. Confidential and proprietary document.

- This document and all information contained herein is the sole property of Carbures. No intellectual property rights are granted by the delivery of this document or the disclosure of its content. This document shall not be reproduced or disclosed to third party without the express written consent of Carbures. This document and its content shall not be used for any purpose other than that for which it is supplied.
- The statements made herein do not constitute an offer. They are based on the mentioned assumptions and are expressed in good faith. Where the supporting grounds for these statements are not shown, Carbures will be pleased to explain the basis thereof.
- In case of questions for commercial usage please get in contact with us.

# 2018